



# CORPORATE PROFILE 2021



**RYOSAN**

株式会社リョーサン  
Electronics System Coordinator

# TOP MESSAGE



## 広がりを見せるお客様のニーズに、 リョーサンならではの付加価値でお応えしたい

リョーサンは1953年の創業以来、半導体・電子部品などの販売を主軸に事業に取り組んで参りました。

IoT、AI、5Gなどのデジタル技術が発展し、社会が大きく変革しつつある現在、

エレクトロニクス業界にかかる期待は飛躍的に拡大しています。

リョーサンは「現場にこだわるDNA」、技術的な「勤どころ力」、強固な「財務力」という強みを活かし、お客様の多様なニーズに付加価値を提供して参ります。

リョーサンは「エレクトロニクスの領域で、社会にとっての安心・安全を創り出していく」企業を目指すべき姿と定め、ステークホルダーの皆様とともに持続的な成長につなげていきたいと考えています。

今後ともご支援を賜りますようお願い申し上げます。

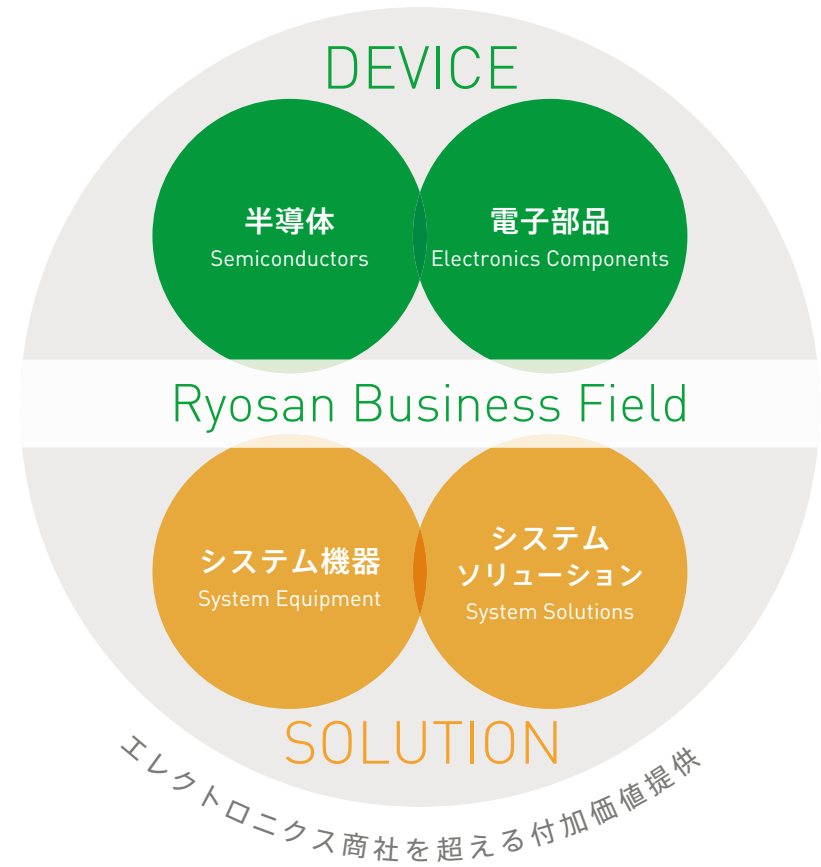
代表取締役 社長執行役員

稲葉和彦

# デバイス×ソリューションで、 期待値を超える満足を

## リョーサンは、エレクトロニクスのシステムコーディネーター

リョーサンは半導体、電子部品などのデバイス販売から、システム機器やシステムソリューションまでを担う、国内屈指のエレクトロニクス商社です。東京本社を基点に国内に20拠点、アジア・欧米に20ヶ所以上の販売網を構えるなど、国内エレクトロニクス商社でもトップレベルのネットワークを構築し、つねにお客様に寄り添ったサービスを提供しています。単なる商社の域を超えた付加価値を提供できる「エレクトロニクスのシステムコーディネーター」としてリョーサンは顧客満足の向上に向け、たゆまぬ努力を続けています。



# Ryosan - Electronics System Coordinator

# PHILOSOPHY / 企業理念

## 事業

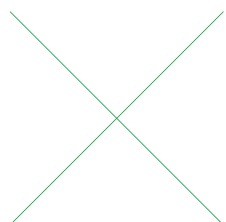
エレクトロニクスの  
システムコーディネーション

リョーサンはエレクトロニクスに関係する様々な人、  
企業を効果的に組み合わせて社会に役立つ価値を  
提供していきます。

## 使命

人と技術の進歩の融合

リョーサンはエレクトロニクスのシステムコーディネーターとして  
人と技術の間に位置し、技術を人の期待、求めるものに  
近づけることを使命としています。



# HISTORY / 沿革

## 1950-

- 1953 東京都千代田区神田末広町に  
有限会社菱三電気を創立
- 1957 株式会社に改組し、  
株式会社菱三電気を設立
- 1963 株式会社菱三貿易を設立

## 1970-

- 1974 Hong Kong Ryosan  
Limitedを設立
- 1976 Singapore Ryosan Private  
Limitedを設立
- 1979 Ryotai Corporationを設立

## 1980-

- 1981 社名を株式会社リョーサン  
へ変更
- 1982 連結売上高が1,000億円を突破
- 1983 東京証券取引所市場二部へ上場
- 1986 東京証券取引所市場一部に  
指定替え・  
本社を千代田区東神田に移転
- 1988 株式会社菱三貿易を吸収合併・  
連結売上高が2,000億円を突破

## 1990-

- 1992 技術センターを設置
- 1996 Ryosan Technology  
USA Inc.を設立
- 1997 Zhong Ling International  
Trading (Shanghai) Co.,Ltd.  
を設立
- 1999 川崎総合業務センターを設置

## 2000-

- 2000 本社を現在の本社ビルに移転・  
連結売上高が3,000億円突破
- 2001 Korea Ryosan Corporation,  
Ryosan (Thailand) Co.,Ltd.を設立
- 2002 Ryosan IPC (Malaysia) Sdn.Bhd.,  
Dalian F.T.Z Ryosan International  
Trading Co.,Ltd.を設立
- 2003 全事業所において  
「ISO14001」を取得

## 2010-

- 2012 Ryosan Europe GmbHを設立
- 2014 Ryosan India Private Limited  
を設立
- 2016 技術本部において  
「ISO9001」を取得
- 2017 Edal Electronics Company  
Limitedを株式取得により  
完全子会社化  
アイオーコア株式会社、  
青島三源泰科電子科技  
有限公司へ出資
- 2018 アイオーコア株式会社へ  
追加出資

## RS Innovation 2030

2030年に目指すグループの姿

### エレクトロニクスの領域で

半導体・電子部品のみならず、  
現場で求められるあらゆるニーズに対応する。

### 社会にとっての

お客様・サプライヤー・社員・株主等様々な  
ステークホルダーに貢献する。

### 安心・最適を創り出していく

最新のテクノロジーからBest Fitなサービス、  
新たな付加価値を提供する。

## [RS Innovation 2030] 実現に向けた基本方針 & 事業インフラ

### 成長に向けた3つのイノベーション

「現場にこだわる」リョーサンのDNAを活かし、  
ビジネス、ネットワーク、チャネル3つのイノベーションを成長の柱と位置付けます。

#### ビジネス・イノベーション

積極的リスクテイクを通じた  
新たなビジネスモデル・付加価値の提供

#### ネットワーク・イノベーション

内外サプライヤーネットワークを強化し、  
あらゆるお客様ニーズへ対応

#### チャネル・イノベーション

販売チャネルの見直し・強化による  
内外顧客ネットワークの拡充

**売上5,000億円 ROE8%への挑戦**

### 成長を支える5つの強化ポイント

リョーサンの成長を支える重要な事業インフラとして、以下の5つの領域・分野の強化を図っています。

#### 業務プロセス

デジタル技術を積極活用し、  
コスト・品質最高水準のビジネスインフラを構築

#### 技術力 (ナレッジ)

時代の最先端ニーズのみならず、  
内外のあらゆるエレクトロニクスに  
お応えできる目利き集団を育成

#### ガバナンス

持続可能な事業運営、  
積極的なリスクテイクを可能にする  
管理体制を整備

#### 人材 (リソース)

労働人口のさらなる超高齢化、  
グローバル化を展望した  
組織・人事制度の高度化を推進

#### 財務 (ファイナンス)

コストを念頭に置いた投資案件選別。  
適切なレバレッジ活用を前提とする  
資本収益性の向上

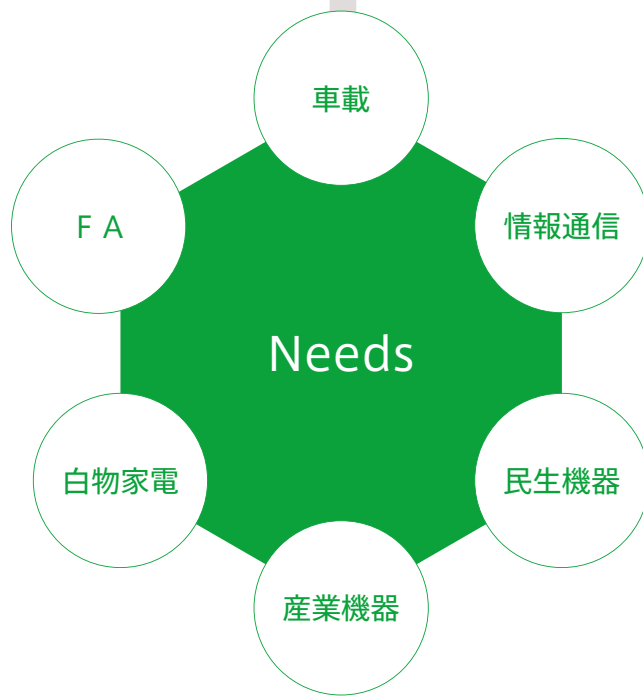
# BUSINESS MODEL / ビジネスモデル

リョーサンは様々な業界のお客様ニーズから  
長年培った分析力、目利き力により市場トレンドを予測。  
その現場力、勘どころ力を最大限活かし、  
強固なソリューションネットワークの中から最適なサービスとしてご提供。  
これまでの商社機能の域を超え、製造、情報提供等  
様々なビジネスを展開して参ります。

## Ryosan Ecosystem

**お客様ニーズの把握**

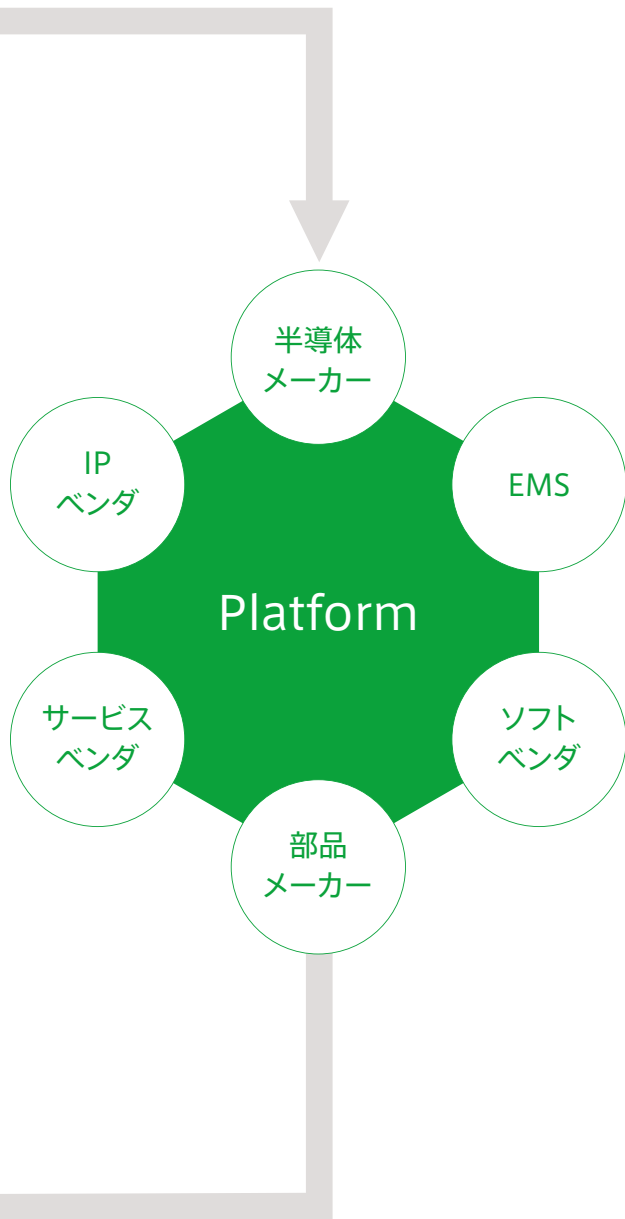
車載・FA等、さまざまな業界の  
お客様ニーズを集約。  
「現在」のみならず「未来」に  
向けての市場トレンドを予測。



### リョーサンの強みを活かしたソリューション提供

ビジネス・プラットフォームを活用した  
お客様ニーズへのベストフィット・ソリューション提供





**強固な  
ビジネス・プラットフォームの活用**

半導体メーカーをはじめ、  
培ったネットワークを活かして  
最適ソリューションを構築。  
グローバル拠点網を通じた  
新たなパートナーの発掘。

**リョーサンの強み**

- 現場力** | お客様のビジネスの「現場」にこだわるDNA
- 勘どころ力** | 仕様書の行間を読み解き、お客様の声に応える力
- 財務力** | 安定的にサービスを提供するための強固な財務基盤

**重きを置きたい付加価値**

- 安心** | リョーサンになら「安心」してご依頼頂けるということ
- ユニーク** | 「リョーサンならではの」を持つということ
- スピード** | 迅速に対応すること

## 半導体事業

Semiconductors  
Business

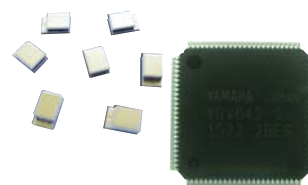
### 求める半導体を世界中から

ルネサス エレクトロニクスをはじめ、オランダのNXP Semiconductors、  
米国のMicrochip TechnologyやON Semiconductor、台湾のMacronix Internationalや  
Winbond Electronics など特長のあるメーカーの半導体を多岐に渡り取り扱っています。  
また、技術サポート体制の拡充を積極的に進め、お客様に最適な製品やサービス、ソリューションの提供に努めています。

#### 主要製品



ルネサス エレクトロニクス  
マイクロコントローラ  
アナログ・パワーデバイス



ヤマハ  
グラフィックコントローラ  
車載音源DSP / ベルチェ関連製品



Macronix International  
NOR フラッシュメモリ



Microchip Technology  
8~32ビット  
マイクロコントローラ



NXP Semiconductors  
車載IC 製品



ON Semiconductor  
パワーデバイス



Winbond Electronics  
DRAM / フラッシュメモリ

#### 主要サプライヤー

ルネサス エレクトロニクス株式会社  
日本電気株式会社  
ヤマハ株式会社  
リコー電子デバイス株式会社  
Everspin Technologies, Inc.  
Faraday Technology Corporation  
Macronix International Co., Ltd.

MegaChips Corporation  
Microchip Technology Inc.  
Nexperia B.V.  
NXP Semiconductors N.V.  
ON Semiconductor Corporation  
Transcend Information, Inc.  
Winbond Electronics Corporation



# 電子部品事業

Electronic Components  
Business

## 多様な電子デバイスをカバー

表示デバイスからセンサやIoTモジュール、車載・通信用部品、多種多様なタイプの機構品に至るまで、国内外の優良サプライヤーが取り扱う質の高い製品を豊富に取り揃えています。サプライヤーや製品の特性を熟知したスタッフが、お客様の細かなご要望にフレキシブルにお応えします。

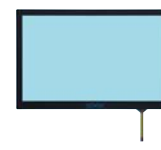
### 主要製品



アルプスアルパイン  
センサ製品群



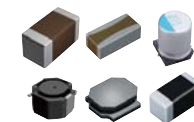
EM デバイス  
車載・通信用リレー



SMK  
タッチパネル



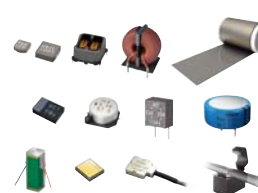
住友電気工業  
FPC 製品



太陽誘電 (ELNA)  
各種コンデンサ・インダクタ



Tianma Japan  
中小型液晶モジュール



トーキン  
EMC 製品



凸版印刷  
小型液晶モジュール



日本航空電子工業  
各種コネクタ/静電タッチパネル  
/ MEMS 慣性装置

### 主要サプライヤー

アルプスアルパイン株式会社  
EM デバイス株式会社  
SMK 株式会社  
京セラ株式会社  
ケル株式会社  
三協サーモテック株式会社  
株式会社GS コアサ  
ショット日本株式会社

住友電気工業株式会社  
セイコーエプソン株式会社  
太陽誘電株式会社  
Tianma Japan 株式会社  
東京コスモス電機株式会社  
株式会社トーキン  
凸版印刷株式会社  
日通工エレクトロニクス株式会社

日本ケミコン株式会社  
日本航空電子工業株式会社  
日本精機株式会社  
日本電産コパル電子株式会社  
松尾電機株式会社  
株式会社MARUWA

# SOLUTION

## システム機器 事業

System Equipment

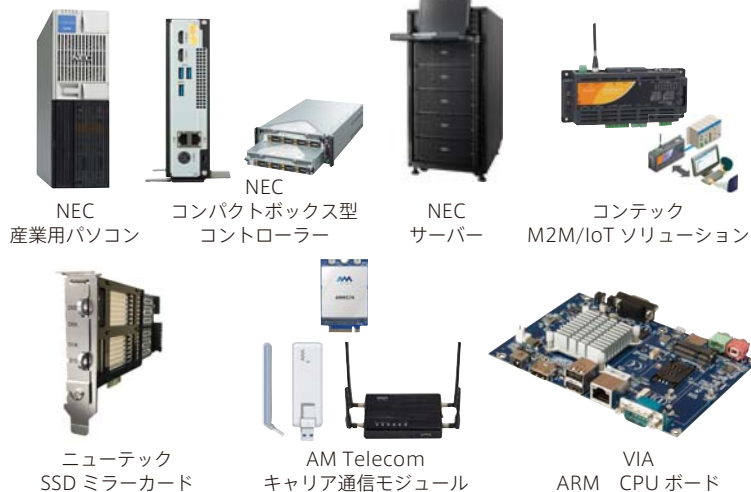
### 用途に適したシステム・機器・設備を広く提供

IoTシステムで使用可能なシステム機器、各種ボード／モジュール、電源システム及び画像分析ソリューションも実現する組込ソフトウェアまで幅広く提供しています。

さらに半導体、電子部品、Li電池を製造するお客様に向けて各種生産設備、中古設備、高効率自動化ライン、材料、受託加工サービスも提供しています。

#### 主要製品

##### システム機器



##### 設備機器



##### 電源システム



#### 主要サプライヤー

##### <システム機器事業>

日本電気株式会社  
NEC エンベデッドプロダクツ株式会社  
NEC ソリューションイノベータ株式会社  
NEC ネットエスアイ株式会社  
NEC プラットフォームズ株式会社  
カシオ計算機株式会社  
株式会社コア  
株式会社コンテック  
シャープNEC ディスプレイソリューションズ株式会社  
株式会社ニューテック  
株式会社富士通パーソナルズ  
AM Telecom Co., Ltd  
Huawei Technologies Co.,Ltd  
VIA Technologies,Inc.

##### <設備機器事業>

株式会社アスカインデックス  
アリオス株式会社  
キャノンアネルバ株式会社  
株式会社協真エンジニアリング  
京セラSOC 株式会社  
住友精密工業株式会社  
S P Pテクノロジー株式会社  
TOWAレーザーフロント株式会社  
大同特殊鋼株式会社  
株式会社D-P process  
フジプレミアム株式会社

##### <電源システム>

OKI シンフォテック株式会社  
コーセル株式会社  
パワーサプライテクノロジー株式会社  
マクセル株式会社  
Adapter Technology Co.,Ltd.  
FSP Technology Inc.  
Ten Pao Group Holding Limited

# システムソリューション事業

System Solutions Business

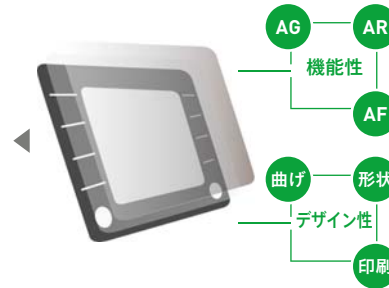
## ～モノからコトへ～次代の新たなニーズを具現化

先進技術や異分野の機能複合が進む現在、多くのお客様にとってモノづくりの環境は厳しさを増しています。

そこでリョーサンでは、保有するリソースや技術力、ネットワークを総合的に活用し、お客様のニーズを具現化するソリューションを提供しています。さらに新規リソースの拡充、受託パートナーの拡充を進め、日々、提案力強化を図っています。

### 事例

#### 精密加飾技術と貼合加工技術 車載インパネ向け



**加飾製品**  
機能性とデザイン性を組み合わせた製品

+

**加工技術**  
ダイレクトボンディングなど各種貼合技術

#### サービス提供型ビジネス

ダッシュボード



- ・インバウンド
- ・人流計測
- ・モニタリング

クラウド



エッジデバイス



様々なエッジデバイスによる状態の見える化から分析、対策、効果検証までのワンストップサービス

#### 協働ロボット



導入時のコンサルテーションからミドルウェア開発、運用までのトータルコーディネーション

# 技術本部の取り組み Engineering Headquarters

## お客様の付加価値創造に伝える技術部門

リョーサンでは社内に、高度な専門技術を有する技術スタッフで構成される、技術本部を設置しています。

その強みは、独自性の高い保有技術と幅広いお客様との接点、

豊富な経験則に裏付けられた仕様書の行間が読める「勘どころ力」にあります。

お客様の付加価値創造に不可欠なパートナーとして、

最適な技術サポートと課題解決に向けた提案を行っています。

ISO9001認証

技術本部は品質マネジメントシステムに関する国際規格 ISO9001の認証を取得しています。



### 技術本部

- 新しい商品開発(企画)に貢献する最適ソリューションの提案
- お客様の付加価値を創造するハード/ソフト開発
- 専用機材・ツールによる半導体の不具合解析
- 技術習得・技術情報提供のためのセミナーと展示会を開催

### 機能・役割

- システムソリューションの提案
- 協働型ロボットソリューション
- 組み込みAIソリューション
- ミドルウェアの提供・技術サポート
- マイコン/SoCソフトウェア開発
- ASICハードウェア開発
- 各種デバイス技術サポート
- 半導体製品初期解析
- 技術教育・セミナー

ソリューション提供/組み込み開発/各種技術サポート



お客様の付加価値づくりをサポート

## 主要販売先一覧

アズビル株式会社  
株式会社アドバンテスト  
アルプスアルパイン株式会社  
NECプラットフォームズ株式会社  
株式会社エルイーテック  
オムロン株式会社  
カシオ計算機株式会社  
キヤノン株式会社  
グローリー株式会社  
株式会社小糸製作所  
コーセル株式会社  
コニカミノルタ株式会社  
株式会社小松製作所  
山洋電気株式会社  
シークス株式会社  
シャープ株式会社  
株式会社JVCケンウッド  
ジョンソンコントロールズ日立空調  
スタンレー電気株式会社

住友電気工業株式会社  
住友電装株式会社  
株式会社スミトロニクス  
セイコーエプソン株式会社  
ソニー株式会社  
TDK株式会社  
株式会社デンソー  
株式会社東芝  
東芝テック株式会社  
東洋電装株式会社  
凸版印刷株式会社  
トヨタ自動車株式会社  
株式会社ニコン  
日本電気株式会社  
日本電産モビリティ株式会社  
日本無線株式会社  
任天堂株式会社  
パイオニア株式会社  
パナソニック株式会社

日立Astemo株式会社  
株式会社日立製作所  
ファナック株式会社  
フォルシアクラリオン・エレクトロニクス株式会社  
富士通株式会社  
富士フイルム株式会社  
富士フイルムビジネスイノベーション株式会社  
古野電気株式会社  
ブラザー工業株式会社  
マレリ株式会社  
株式会社ミツバ  
三菱電機株式会社  
ミネベアミツミ株式会社  
株式会社村田製作所  
矢崎総業株式会社  
株式会社安川電機  
ヤマハ株式会社  
ユー・エム・シー・エレクトロニクス株式会社  
株式会社ヨコオ  
株式会社ワコム

Aerospace Hi-Tech Holding Group Co., Ltd.  
DAESUNG ELTEC Co., Ltd.  
DJI BaiWang Technology Co., Ltd.  
Haier Co., Ltd.  
Hisense Electric Co., Ltd.  
Hon Hai Precision Industry Co., Ltd.  
Hyundai Mobis Co., Ltd.  
Jabil Inc.  
New Green Power Co., Ltd.  
Sichuan Changhong Electric Co., Ltd.  
SIMPLO TECHNOLOGY CO., LTD.  
TOPRO DISPLAY TECHNOLOGY Co., Ltd.  
YURA Corporation  
ZTE Corporation

(五十音順、アルファベット順、敬称略)

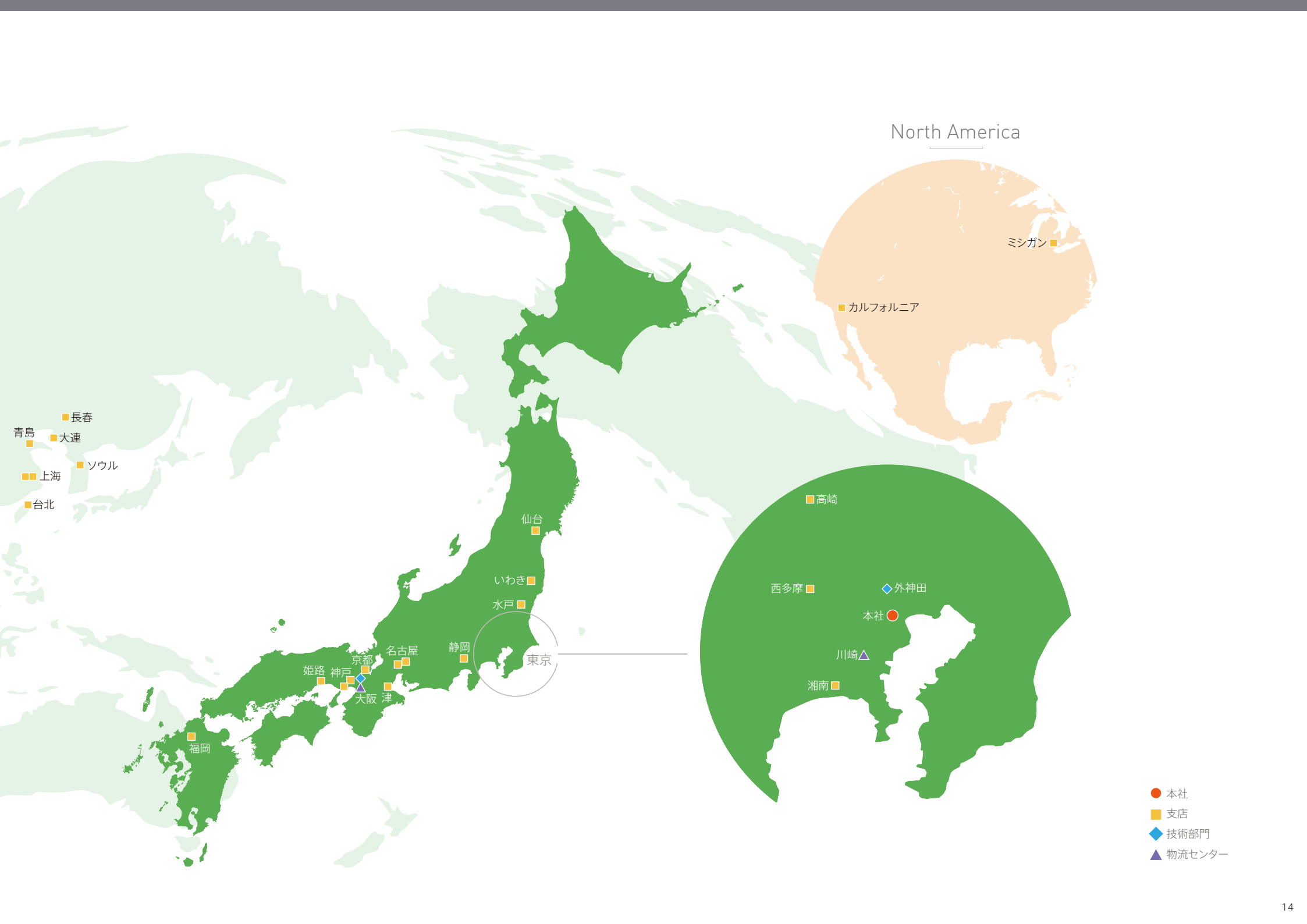
## お客様の生産活動をワールドワイドで支える、 リョーサンのグローバルネットワーク

エレクトロニクス業界では、製品の企画・開発・製造といった各プロセスを世界の各地で進めるケースが少なくありません。

そこでリョーサンでは、お客様の生産現場のより近いエリアから迅速&スムーズに製品の供給と技術サポートを提供できるよう、世界20カ所以上に販売拠点を設けています。

中国およびアセアンには1970年前半から、北米には1990年代から進出するなど早くからネットワーク拡大を図り、海外に生産拠点を持つ日系企業や海外のお客様に貢献しています。





# RYOSAN SDGs Initiatives

## サステナブルな成長に向けた取り組み

長期ビジョンに掲げる「エレクトロニクスの領域で、社会にとっての安心・最適を創り出していく企業」の達成に向け、マテリアリティ(重要課題)を特定しました。私たちの取り組みの多くは持続可能な開発目標(SDGs)の達成に貢献し、企業の持続的な成長はもとより社会課題の解決につながるものと確信しています。

マテリアリティ	特定理由	目標	SDGs
低炭素社会・循環型経済への 取り組み	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 持続性向上に向け環境負荷抑制対応は必須要件</li> <li>* ステークホルダーからの期待具現化</li> </ul>	エレクトロニクス+テクノロジーの付加価値により社会課題を解決し持続可能な社会づくりを推進	 
最適を届ける サプライチェーン	<ul style="list-style-type: none"> <li>* サプライチェーン全体でも環境負荷抑制を推進</li> <li>* ステークホルダーからの期待具現化</li> </ul>	商品・サービス最適化と環境負荷抑制で責任ある供給を全うし豊かな生活づくりに貢献	  
安心して依頼できる ガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>* グループ全体でのコンプライアンス強化の必要性</li> <li>* ステークホルダーからの期待具現化</li> </ul>	ガバナンス強化と事業発展の相乗効果で持続可能な社会に貢献	  
働きがい・ 健康と働き方改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 企業活力の源泉として働きがい・健康促進</li> </ul>	新たなビジネス提供と働き方改革で人材の活用躍進、働きがい向上	



## 環境方針

### 理念

私たちは、地球という星を終の住み家としています。  
 しかし、今ここに暮らす人びとの所有物ではありません。  
 私たちの子も孫も、その先の子孫たちも住み続けます。  
 言わば、その遠い子孫たちからの、未来からの預かりものであります。  
 現代人がしっかりと理解すべきことは、この地球は遠い未来の人たちと共有しているということです。  
 たとえば、今、私たちが豊かであろうとすることによって子孫たちの時代が辛く厳しいものになるかも知れません。  
 人類が生きていくための環境を守り、あるいは整えることこそ、やがて先祖となる私たちの役割でしょう。  
 社会の公器であるリョーサンは、そのことを十分理解し、常に環境に配慮して活動して参ります。

### 指針

- 1 私たちは、エレクトロニクスのシステムコーディネーターとして、半導体、電子部品、電子機器等の商社活動とソフト開発、回路設計及び付帯するサービスの全領域において、地球温暖化の抑制、生物多様性の保全と持続可能な利用のための諸施策を推進します。
- 2 私たちは、環境関連法令や規制、当社が同意するその他の環境に関する要求事項（協定や要綱等）を遵守します。
- 3 私たちは、環境保全に関する目標を定期的に見直し、継続的な改善と、汚染の未然予防を推進します。
- 4 私たちは、次の活動に取組みます。
  - ① 省資源・省エネルギー活動の推進
  - ② 循環型事業活動の推進（廃棄物の削減、リサイクル、グリーン購入等）
  - ③ 顧客先様及び仕入先様と連携した製品含有化学物質管理の推進
- 5 私たちは、社内で本環境方針の周知を行い、環境意識の向上と本方針の浸透を図ります。
- 6 本環境方針は広く公開するとともに、一般の方々から要求があった場合速やかに開示します。

## 環境への取り組み

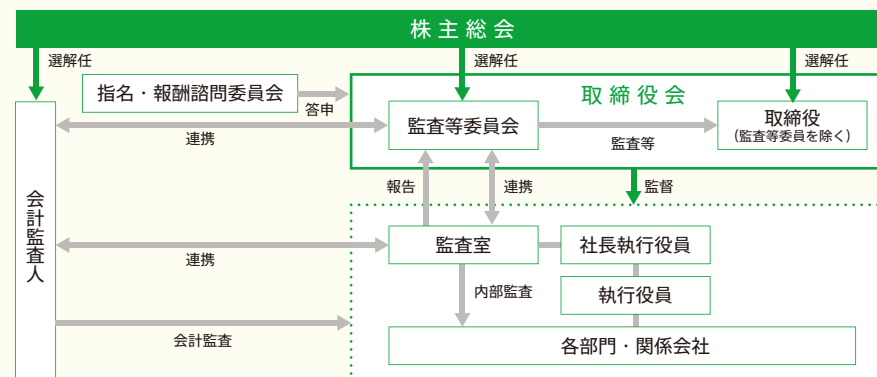
当社は、審査登録機関の一般財団法人日本品質保証機構（JQA）より、環境マネジメントシステムの国際規格である「ISO14001」の認証を2003年8月22日付にて日本国内全事業所を対象に取得致しました。

- 1 登録事業者……株式会社 リョーサン
- 2 所在地……東京都千代田区東神田二丁目3番5号
- 3 適用規格……ISO 14001:2015 / JIS Q 14001:2015
- 4 登録日……2003年8月22日
- 5 登録証番号……JQA-EM3334
- 6 登録活動範囲…半導体・電子部品・電子機器の販売、ソフトウェア開発、電子回路設計
- 7 審査登録機関…一般財団法人 日本品質保証機構（JQA）

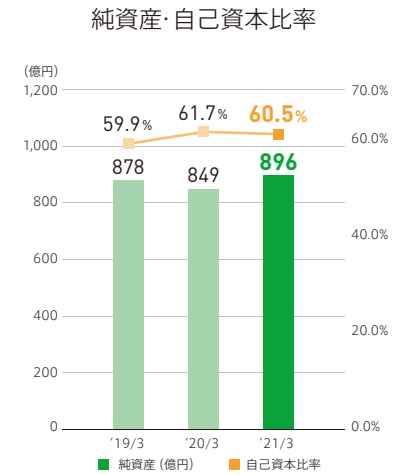
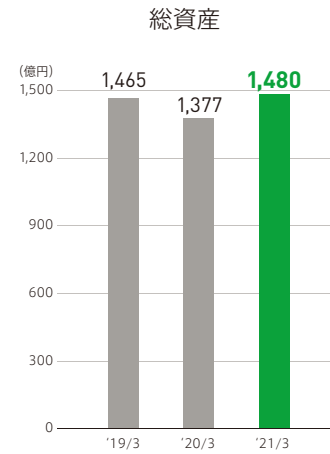
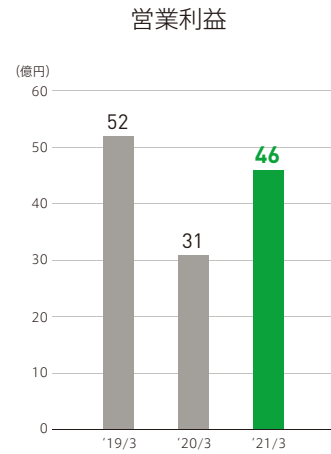
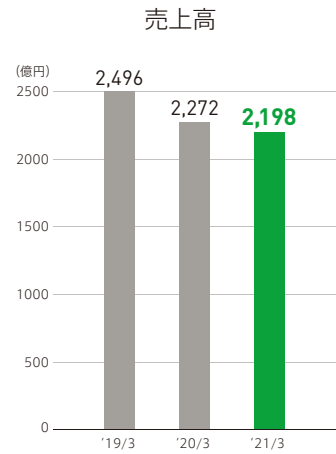
## コーポレートガバナンス

リョーサンは「エレクトロニクスの領域で、社会にとっての安心・安全を創り出していく」企業として継続的な成長を目指すために経営の透明性、客観性の確保に努めるとともに、健全な経営のためのコーポレートガバナンスの強化に努めております。2016年度に取締役会及び取締役の監督機能を強化すべく、監査等委員会設置会社を選択し、取締役会における議決権を持つ監査等委員である取締役による監査・監督体制を構築しています。

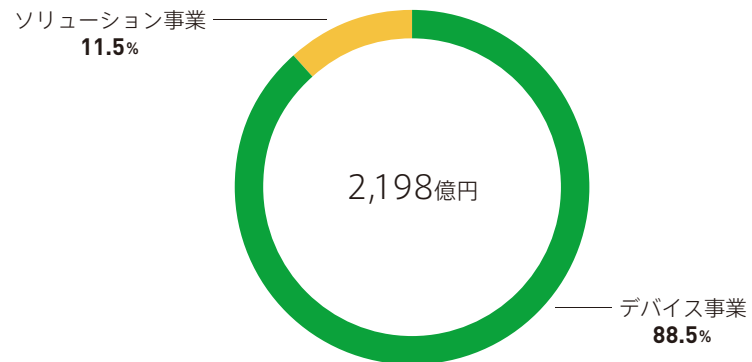
### コーポレートガバナンス体制の概要



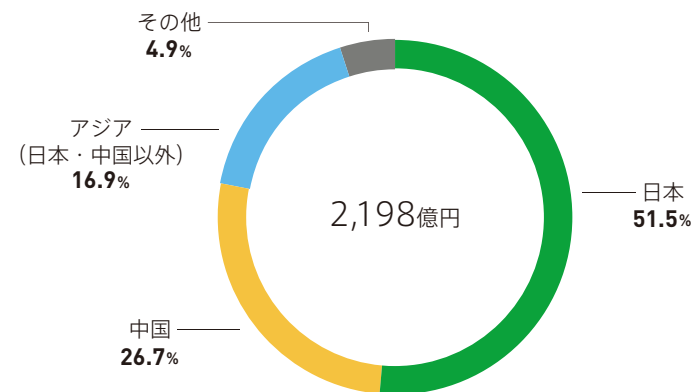
## 業績・財務情報



事業別売上高比率 (2021年3月期)



地域別売上高比率 (2021年3月期)



# Corporate Information / 会社情報

## 会社概要 (2021年6月25日現在)

商号	株式会社リョーサン Ryosan Company, Limited
創立	1953年11月18日
事業内容	半導体・電子部品・電子機器の販売
資本金	17,690,508,514円
本社	東京都千代田区東神田二丁目3番5号
従業員数	616名(連結:977名)<2021年3月31日現在>
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部(証券コード:8140)
決算期	3月31日
主要取引銀行	株式会社三井住友銀行、株式会社三菱UFJ銀行

### 役員

#### 取締役

代表取締役	稲葉 和彦
取締役	遠藤 俊哉
取締役	猪狩 裕之

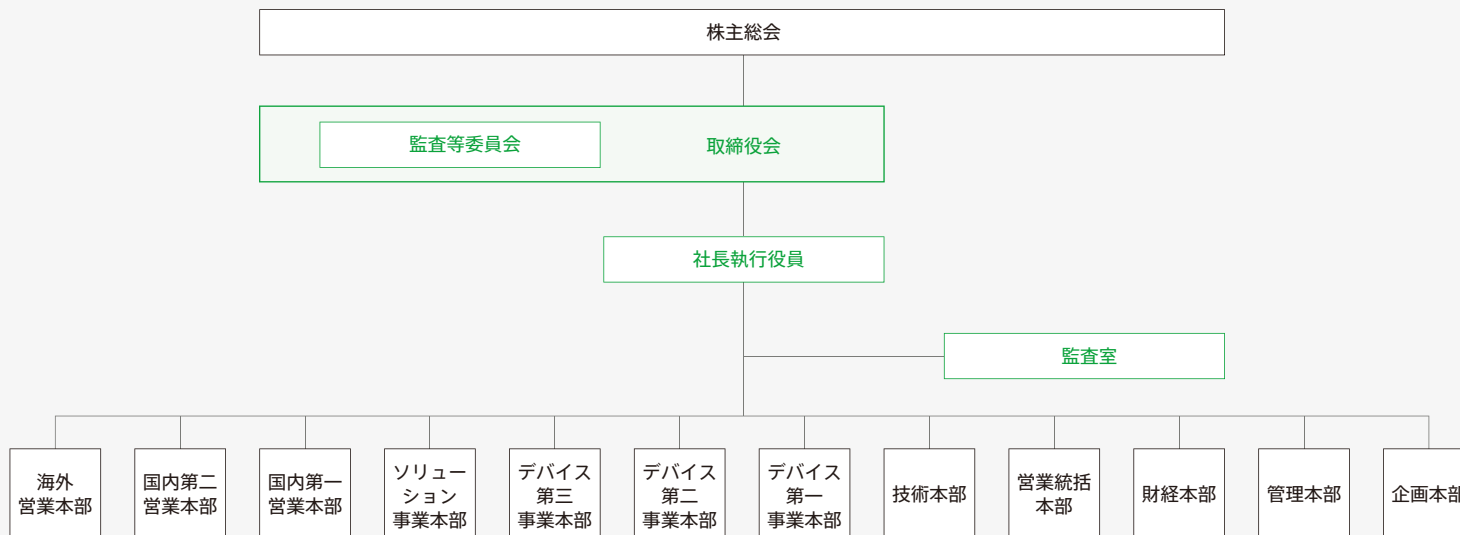
#### 監査等委員

取締役	南部 真也
社外取締役	佐藤 文昭
社外取締役	桑畑 英紀
社外取締役	小川 真人

#### 執行役員

社長執行役員	稲葉 和彦	執行役員	桐畑 保彦
執行役員	遠藤 俊哉	執行役員	水澤 聡
執行役員	猪狩 裕之	執行役員	石村 賢治
執行役員	木寅 博文	執行役員	高橋 則彦
執行役員	中東 辰美	執行役員	堀江 浩二
執行役員	岩舘 隆二	執行役員	湯浅 英生

## 組織図





株式会社リョーサン  
RYOSAN CO., LTD.

