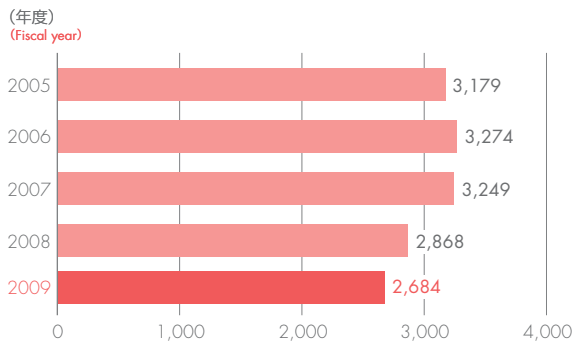


### リョーサンの持続可能な発展への努力と成果

#### Ryosan's Endeavors and Results toward Securing Sustainable Development

##### ● 温室効果ガス排出量 (トン)

###### Greenhouse Gas Emissions (Ton)

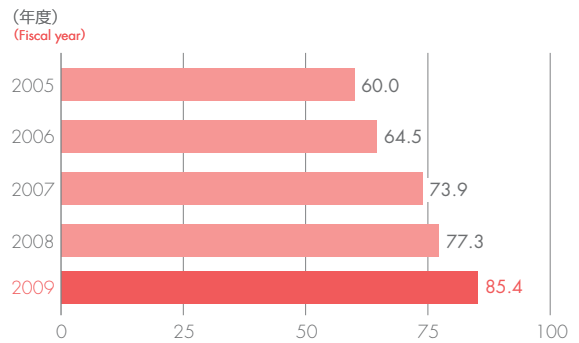


電力やガスの使用量を抑制した結果、2009年度の温室効果ガス排出量は2008年度比で6.4%減量し2,684トンと過去最低になりました。

Ryosan is working to reduce its electricity and gas consumption. In fiscal 2009, greenhouse gas emissions were cut by 6.4% compared with 2008. At 2,684 tons, this represented a record low.

##### ● リサイクル率 (%)

###### Recycling Ratio (%)

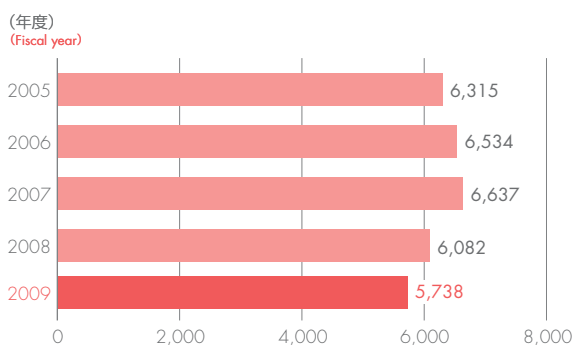


廃棄物の総量削減とリサイクル資源へのシフトにより、2009年度のリサイクル率は前年の77.3%を上回る85.4%となりました。

The Company is working actively to reduce the total volume of waste while shifting to the use of recycled resources. Through these means Ryosan has successfully lifted the recycling ratio from 77.3% in 2008 to 85.4% in 2009.

##### ● 電力使用量 (千kWh)

###### Electricity Usage (Thousand kWh)

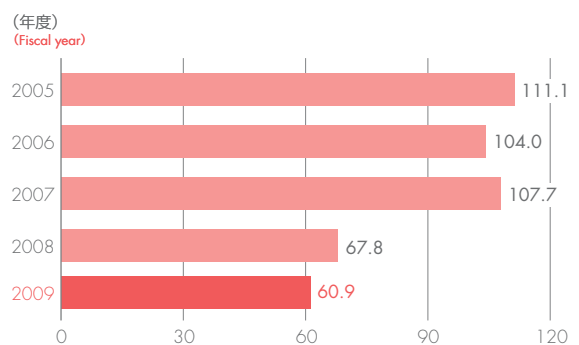


電力使用量は、2007年度をピークに減少しており、2009年度は前年比5.6%減の5,738千kWhとなりました。エアコンの使用管理を徹底するなどの省エネ対策を実施した結果、電力の使用比率を下げることが可能となりました。

From a peak in fiscal 2007, the amount of electric power consumed has fallen 5.6% year on year in fiscal 2009 to 5,738 thousand kWh. As a result of the implementation of energy efficiency initiatives including the stringent and thoroughgoing management of air conditioning use, Ryosan has raised the potential for reducing the rate of electric power consumed.

##### ● ガス使用量 (千m<sup>3</sup>)

###### The Amount of Gas Used (Thousand m<sup>3</sup>)

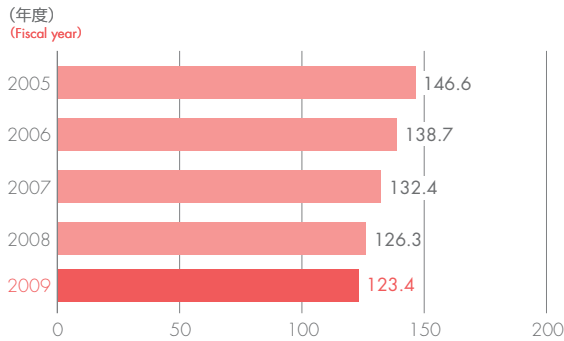


当社は、環境負荷低減のために、将来のエネルギーバランスを念頭において、使用するガスの削減に取り組んでいます。2009年度は2008年度に比較して、10.1%使用量を削減しました。

Looking ahead, the Company recognizes the critical need to ensure energy balance. With this critical need uppermost in its mind, the Company works diligently to curtail the amount of gas used as a part of comprehensive efforts to reduce environmental load. As a result, Ryosan cutback the amount of gas used in fiscal 2009 by 10.1% compared with fiscal 2008.

●ガソリン使用量 (千ℓ)

The Amount of Gasoline Used (Thousand ℓ)

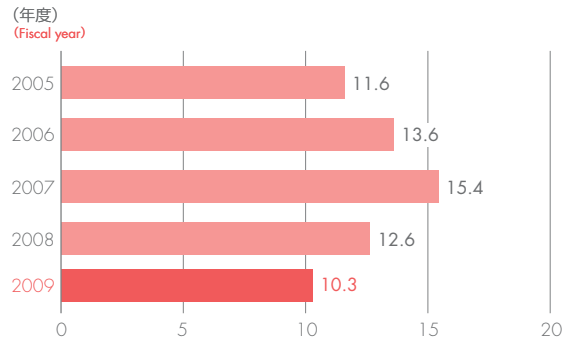


エネルギー消費拡大が進むにつれ、地球温暖化等の影響が深刻になります。当社ではエコドライブの実践活動などを通じて、限りあるエネルギー資源の有効活用を推進しています。

As energy consumption rises, concerns surrounding such issues as global warming become increasingly serious. The Company is promoting the efficient and effective use of limited energy resources by implementing such hands-on initiatives as eco-drive activities.

●上水道使用量 (千m<sup>3</sup>)

The Amount of Water Used (Thousand m<sup>3</sup>)

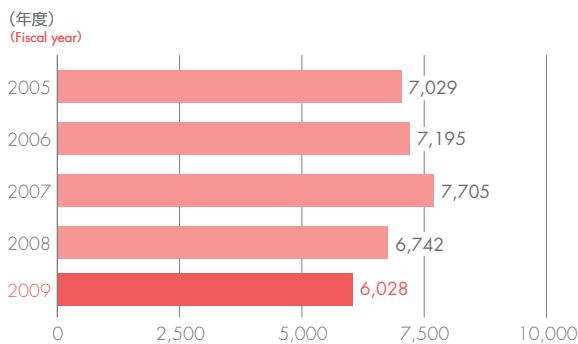


水使用量の削減は排水量の削減につながるだけでなく、水資源の保護にもなることから、使用量の削減に積極的に取り組んでいます。2009年度は10.3千m<sup>3</sup>と2008年度に比較して18.2%削減しました。

Cutbacks in the amount of water used serve to both reduce the level of effluents and conserve water resources. As a result, the Company works actively to curtail water usage. At 10.3 thousand m<sup>3</sup> in fiscal 2009, the amount of water used was cut by 18.2% year on year.

●コピー用紙使用量 (千枚)

The Amount of Copy Paper Consumed (Thousand Pages)



オフィスでは、データ利用環境の整備などオフィス紙の削減活動を実施しています。2007年度をピークにコピー用紙使用量を削減しており、2009年度は6,028千枚と2008年度に比べ10.6%の削減を達成しました。

Ryosan is actively engaged in the reduction of office paper by enhancing its data utilization environment. From a peak in fiscal 2007, the amount of copy paper consumed has fallen. At 6,028 thousand pages, Ryosan successfully reduced paper usage levels by 10.6% year on year.

# パフォーマンスレポート ● 業績

## Performance Report : Achievement

### 2009年度の業績

2009年度のエレクトロニクス業界は、中国を始めとする新興国の内需拡大によって年々から半導体、電子部品の需要は急回復したため、一部で需給逼迫が深刻になりましたが、景気後退前の水準までには戻りませんでした。

当社グループでは事業規模の縮小に対して、「事業コストの低減」「事業モデルの刷新」に取り組んできました。しかし、当期は、半導体、電子部品の需要が低下したことが主因となり減収減益となりました。この結果、売上高は前期比12.0%減の1,943億77百万円、営業利益は前期比22.1%減の47億86百万円、経常利益は前期比26.9%減の53億12百万円、当期純利益は前期比26.8%減の28億67百万円でした。

### 財政状態

#### 資産、負債、純資産

総資産は、前連結会計年度末に比べ126億5百万円増加して、1,615億93百万円となりました。これは、受取手形及び売掛金、未収入金がそれぞれ113億3百万円、20億8百万円増加したことなどによるものです。

負債は、前連結会計年度末に比べ118億41百万円増加して、443億29百万円となりました。これは主に支払手形及び買掛金が116億32百万円増加したことなどによるものです。

純資産は、前連結会計年度末に比べ7億64百万円増加して、1,172億63百万円となりました。これは、利益剰余金が6億92百万円増加したことによるものであります。なお、自己資本比率は、前連結会計年度の78.1%から72.5%に低下しました。

### Fiscal 2009 Business Results

In fiscal 2009, the fiscal year ended March 31, 2010, conditions in the electronics industry saw a marked improvement. Buoyed by the mid-year increase in domestic demand in developing countries including China, demand for semiconductors and electronic components enjoyed a sharp recovery. Despite signs of tight supply and demand in certain areas, this positive turnaround is yet to reach levels recorded prior to the economic downturn.

Under these circumstances, the Ryosan Group took steps to "reduce business costs" while "reviewing and renewing its business model." This formed a part of ongoing efforts to streamline its business scale. Despite these endeavors, the Company recorded a drop in both revenues and earnings in the fiscal year under review. This was mainly attributable to the overall weak demand for semiconductors and electronic components. Accounting for the aforementioned and other factors, net sales in fiscal 2009 fell 12.0% compared with the previous fiscal year to ¥194,377 million. From a profit perspective, operating income amounted to ¥4,786 million, down 22.1% year on year. Ordinary income was ¥5,312 million and net income ¥2,867 million. This represented year-on-year decreases of 26.9% and 26.8%, respectively.

### Financial Position

#### Assets, Liabilities and Net Assets

Total assets as of March 31, 2010 stood at ¥161,593 million, an increase of ¥12,605 million compared with the end of the previous fiscal year. This was largely attributable to the year-on-year increase in both trade notes and accounts receivable as well as other accounts receivable of ¥11,303 million and ¥2,008 million, respectively.

Total liabilities as of the end of the fiscal year under review came to ¥44,329 million. This was an increase of ¥11,841

■ 連結損益計算書(要旨) (百万円)  
Consolidated Statements of Income (Summary) (Millions of Yen)

	2009年度 FY2009	2008年度 FY2008
売上高 NET SALES	194,377	220,871
売上原価 COST OF SALES	177,506	201,251
売上総利益 Gross profit	16,870	19,620
販売費及び一般管理費 SELLING, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES	12,083	13,474
営業利益 Operating income	4,786	6,145
経常利益 Ordinary income	5,312	7,263
税金等調整前当期純利益 INCOME BEFORE INCOME TAXES AND MINORITY INTERESTS	5,195	6,647
法人税等 INCOME TAXES		
法人税、住民税及び事業税 Current	2,227	2,122
法人税等調整額 Deferred	97	600
法人税等合計 Total income taxes	2,325	2,723
少数株主利益 MINORITY INTERESTS IN NET INCOME	2	4
当期純利益 NET INCOME	2,867	3,919
1株当たり情報 (円) PER SHARE OF COMMON STOCK (Yen)		
1株当たり当期純利益 Basic net income	83.21	111.83
1株当たり年間配当金 Cash dividends applicable to the year	60.00	80.00

■ 連結貸借対照表(要旨) (百万円)  
Consolidated Balance Sheets (Summary) (Millions of Yen)

資産の部 ASSETS	2009年度 FY2009	2008年度 FY2008
流動資産 CURRENT ASSETS		
現金及び預金 Cash and deposits	50,459	50,003
受取手形及び売掛金 Trade notes and accounts receivable	67,427	56,124
商品及び製品 Merchandise and finished products	14,135	14,688
繰延税金資産 Deferred tax assets	522	380
その他の流動資産 Other current assets	4,294	2,754
流動資産合計 Total current assets	136,840	123,950
有形固定資産 PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT		
建物及び構築物(純額) Buildings and structures (net)	4,876	5,131
土地 Land	8,132	8,184
その他(純額) Other fixed assets (net)	1,195	1,238
有形固定資産合計 Total property, plant and equipment	14,203	14,554
無形固定資産 INTANGIBLE FIXED ASSETS	610	628
投資その他の資産 INVESTMENTS AND OTHER ASSETS		
投資その他の資産合計 Total investments and other assets	9,938	9,853
固定資産合計 Total fixed assets	24,752	25,036
資産合計 TOTAL ASSETS	161,593	148,987

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べて4億55百万円増加し、504億58百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益が51億95百万円であったことに加え、仕入債務が117億64百万円増加したため、売上債権が114億53百万円増加したものの、全体で43億61百万円の資金の増加となりました。なお前連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは150億33百万円の資金の増加でした。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得6億81百万円等により、6億39百万円の資金の減少となりました。なお前連結会計年度の投資活動によるキャッシュ・フローは35億40百万円の資金の減少でした。

財務活動によるキャッシュ・フローは、配当金の支払い20億67百万円及び短期借入金の減少8億82百万円等により、31億13百万円の資金の減少となりました。なお前連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローは42億40百万円の資金の減少でした。

million compared with March 31, 2009 and primarily reflected higher trade notes and accounts payable, which climbed by ¥11,632 million.

Net assets grew by ¥764 million year on year to reach ¥117,263 million as of March 31, 2010. This was due to the upswing in retained earnings by ¥692 million. The ratio of net assets to total assets fell from 78.1% at the end of the previous fiscal year to 72.5% as of March 31, 2010.

## Status of Cash Flows

Cash and cash equivalents as of March 31, 2010 stood at ¥50,458 million; an increase of ¥455 million compared with the end of the previous fiscal year.

Net cash provided by operating activities amounted to ¥4,361 million. In addition to income before income taxes totaling ¥5,195 million, major cash inflows included a ¥11,764 million increase in accounts payable. Major cash outflows, on the other hand, comprised an ¥11,453 million increase in accounts receivable. Net cash provided by operating activities for the previous fiscal totaled ¥15,033 million.

Net cash used in investing activities for the fiscal year under review was ¥639 million. The principal cash outflow was purchases of property, plant and equipment totaling ¥681 million. Net cash used in the previous fiscal year totaled ¥3,540 million.

Net cash used in financing activities totaled ¥3,113 million for the fiscal year under review. Major cash outflows were cash dividends paid of ¥2,067 million and a decrease in short-term borrowings, net of ¥882 million. Net cash used in financing activities in the previous fiscal year totaled ¥4,240 million.

負債及び純資産の部	LIABILITIES AND NET ASSETS	2009年度 FY2009	2008年度 FY2008
<b>流動負債</b>	<b>CURRENT LIABILITIES</b>		
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	33,521	21,888
短期借入金	Short-term bank loans	3,748	4,773
未払費用	Accrued expenses	1,104	1,024
未払法人税等	Accrued income taxes	1,219	109
その他の流動負債	Other current liabilities	1,961	1,895
<b>流動負債合計</b>	<b>Total current liabilities</b>	<b>41,554</b>	<b>29,691</b>
<b>固定負債</b>	<b>LONG-TERM LIABILITIES</b>		
退職給付引当金	Employees' retirement benefits	2,236	2,086
その他の固定負債	Other long-term liabilities	538	710
<b>固定負債合計</b>	<b>Total long-term liabilities</b>	<b>2,775</b>	<b>2,796</b>
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>44,329</b>	<b>32,488</b>
<b>純資産</b>	<b>NET ASSETS</b>		
資本金	Common stock	17,690	17,690
資本剰余金	Additional paid-in capital	19,114	19,114
利益剰余金	Retained earnings	82,136	81,443
自己株式	Treasury stock	(83)	(82)
<b>株主資本合計</b>	<b>Total shareholders' equity</b>	<b>118,857</b>	<b>118,165</b>
その他有価証券評価差額金	Net unrealized gain on other marketable securities	439	14
繰延ヘッジ損益	Gain (loss) on deferred hedges	7	3
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	(2,160)	(1,797)
<b>評価・換算差額等合計</b>	<b>Total valuation and conversions</b>	<b>(1,713)</b>	<b>(1,779)</b>
少数株主持分	Minority interests	120	113
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>117,263</b>	<b>116,499</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND NET ASSETS</b>	<b>161,593</b>	<b>148,987</b>

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) (百万円)

Consolidated Statements of Cash Flows (Summary) (Millions of Yen)	2009年度 FY2009	2008年度 FY2008
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities	4,361	15,033
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities	(639)	(3,540)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities	(3,113)	(4,240)
現金及び現金同等物に係る換算差額 EFFECT OF FOREIGN CURRENCY TRANSLATION ADJUSTMENTS ON CASH AND CASH EQUIVALENTS	(161)	(327)
<b>現金及び現金同等物の増加額 NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>447</b>	<b>6,925</b>
現金及び現金同等物の期首残高 CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD	50,003	43,077
<b>現金及び現金同等物の期末残高 CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD</b>	<b>50,458</b>	<b>50,003</b>

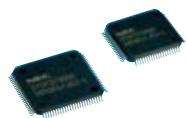
# パフォーマンスレポート ● 業績

## Performance Report : Achievement

### 事業部門別の業績概況

#### 半導体事業

メモリ、システムLSI、個別半導体の販売並びにシステムLSIの開発を行っています。当期は、デジタルAV機器用及びカーオーディオ用システムLSI等の売上が減少し売上高は1,015億35百万円(前期比13.2%減)、営業利益は33億30百万円(31.9%減)となりました。



ルネサス エレクトロニクス  
32ビットマイクロコントローラ  
Renesas Electronics  
32-bit Microcontroller



ルネサス エレクトロニクス  
32ビットマイクロコントローラ  
Renesas Electronics  
32-bit Microcontroller

#### 電子部品事業

表示デバイス、電源、機構部品を販売しております。当期は、ゲーム機用二次電池やPND用液晶ディスプレイ等の売上が減少し売上高は604億68百万円(前期比20.4%減)、営業利益は23億17百万円(前期比17.9%減)となりました。



アルプス電気  
コンポーネント製品群  
ALPS ELECTRIC  
Component products



オルタステクノロジー  
小型液晶モジュール  
ORTUS TECHNOLOGY  
Compact LCD modules

#### 電子機器事業

システム機器、設備機器を販売しております。当期は、車載電装用及びMFP用システム機器等の売上が増加し売上高は276億52百万円(前期比29.7%増)、営業利益は7億72百万円(前期比74.1%増)となりました。



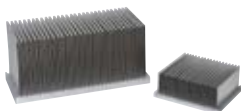
NEC  
Expressサーバ  
NEC  
Express server



NEC  
ファクトリーコンピュータ  
NEC  
Factory Computer

#### 生産事業

ヒートシンク(半導体素子用放熱器)を生産し、販売しております。当連結会計年度は、FA機器用ヒートシンク等の売上が減少し、売上高は47億20百万円(前期比29.7%減)、営業利益は3億98百万円(前期比22.5%減)となりました。



多目的用ヒートシンク  
Multipurpose heat sinks



表面実装デバイス用ヒートシンク  
Surface mounting device heat sinks

### An Overview of Results by Business Segment

#### Semiconductors

The Ryosan Group is engaged in the sale of memories, system LSIs and discrete semiconductors, as well as the development of system LSIs. In the fiscal year ended March 31, 2010, segment sales came to ¥101,535 million, a decrease of 13.2% compared with the previous fiscal year. This was attributable to the drop in sales of system LSIs for digital AV devices and car audio equipment and other factors. Operating income was ¥3,330 million, down 31.9% year on year.

#### Electronic Components

In the Electronic Components segment, the Ryosan Group is engaged in the sale of display devices, power supplies and electromechanical parts. In the fiscal year under review, sales of both rechargeable batteries for game consoles and liquid crystal displays (LCDs) for personal navigation devices (PNDs) as well as other products decreased. As a result, sales in this segment came to ¥60,468 million, a drop of 20.4% compared with the previous fiscal year. Operating income was ¥2,317 million, down 17.9% year on year.

#### Electronic Equipment

The Ryosan Group sells systems equipment and facilities equipment in the Electronic Equipment segment. In the fiscal year under review, sales of systems equipment for automotive, electrical and MFP use as well as other products increased. Accounting for the aforementioned, sales in this segment came to ¥27,652 million, an increase of 29.7% compared with the previous fiscal year. Operating income climbed 74.1% year on year to reach to ¥772 million.

#### Ryosan Products

The Ryosan Group manufactures and markets heat sinks (devices that dissipate the heat generated by semiconductors). In the fiscal year under review, sales of heat sinks used in factory automation equipment and other products decreased. As a result, sales in this segment came to ¥4,720 million, a decrease of 29.7% year on year. Operating income amounted to ¥398 million, 22.5% lower than the previous fiscal year.

## 所在地別セグメントの業績概況

### 日本

当期は、ゲーム機用機構部品や大型ディスクアレイ用システムLSI等の売上が減少し、売上高は1,515億78百万円(前期比8.5%減)、営業利益は31億26百万円(前期比23.6%減)となりました。

### アジア

当期は、デジタルAV機器用及びカーオーディオ用システムLSI等の売上が減少し、売上高は523億28百万円(前期比21.1%減)、営業利益は12億80百万円(前期比20.0%減)となりました。

## 全体の業績見通し

当社グループは、「事業規模に見合った体制の維持」「事業モデルの刷新」「成長路線の再構築」に取り組んでまいります。なお、業績につきましては半導体、電子部品の需要が緩やかに回復することが見込まれることから、増収増益になる見通しです。

## 当期・次期の配当

当期の期末配当金につきましては、1株につき普通配当金40円とし、中間配当金と合わせた年間配当金は、60円といたします。

次期の利益配当金につきましては、連結業績が若干回復する見通しであることから、1株につき年間普通配当金80円(中間配当金40円、期末配当金40円)に増額する予定です。

## An Overview of Business Results by Geographic Segment

### Japan

In the fiscal year ended March 31, 2010, sales in Japan of electromechanical parts for game consoles and system LSIs for large disk array equipment and other products decreased. As a result, domestic sales came to ¥151,578 million, down 8.5% compared with the fiscal year ended March 31, 2009. Operating income totaled ¥3,126 million, a year-on-year downturn of 23.6%.

### Asia

Sales of system LSIs for digital AV devices and car audio equipment and other products decreased in fiscal 2009. On this basis, sales in Asia were ¥52,328 million, a decrease of 21.1% compared with the previous fiscal year. Operating income came to ¥1,280 million, 20.0% lower than fiscal 2008.

## Forecasts of Overall Business Results

Striding ahead, the Ryosan Group will "maintain structures that are proportionate to its business scale of operation," "review and renew its business model" and "reconstruct a growth trajectory." In terms of the Group's future performance, taking into consideration expectations that the demand for semiconductors and electronic components will gradually recover, the Ryosan Group is forecasting increases in both revenues and earnings.

## Cash Dividends for Fiscal 2009 and Fiscal 2010

For the fiscal year ended March 31, 2010, Ryosan has declared a fiscal year-end ordinary dividend of ¥40 per share. Together with the interim ordinary dividend of ¥20 per share, the Company will pay an ordinary dividend payment for the full fiscal year of ¥60 per share.

On the understanding that consolidated business results are projected to slightly improve, Ryosan is forecasting an increase in its full fiscal year ordinary dividend payment to ¥80 per share for the fiscal year ending March 31, 2011. Ryosan is anticipating the payment of an interim ordinary dividend for fiscal 2010 of ¥40 per share, as well as a fiscal year-end ordinary dividend payment of ¥40 per share.